



**Pôle
ESS**
PAYS DE VANNES

RAPPORT D'ACTIVITE ANNEE 2024

PLAN D'ACTION ANNEE 2025

AVEC LE SOUTIEN DE:


**PRÉFET
DE LA RÉGION
BRETAGNE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités


**MINISTÈRE
DE L'ÉDUCATION
NATIONALE,
DE LA JEUNESSE
ET DES SPORTS**
*Liberté
Égalité
Fraternité*

FONJEP
Fonds de coopération
de la jeunesse et de l'éducation populaire


**Région
BRETAGNE**

**GOLFE DU
MORBIHAN**
VANNES AGGLOMÉRATION


CRESS
Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire de Bretagne

Le Prisme-PIBS-Place Albert Einstein
CS72001- 56036 Vannes
02 97 68 14 60
<https://www.pole-ess-paysdevannes.fr/>

SOMMAIRE

I. Rapport moral 2024	3
II. Éléments contextuels	4
III. Structuration et fonctionnement du pôle ESS	6
1 La composition du pôle ESS	6
2 La gouvernance et le système de décision	8
3 Les ressources humaines	9
4 Les partenariats et coopération	10
IV. Bilan des actions 2024 du pôle	12
Mission 1 – Favoriser le développement économique de l’ESS	12
Mission 2 –Promouvoir l’ESS	21
L’année 2024 en bref	29
V. Bilan financier 2024	31
1. Compte de résultat 2024	31
2. Bilan 2024	32
VI. Orientations 2025	33
1. Plan d’actions 2025	33
2. Budget prévisionnel 2025	36

I. RAPPORT MORAL

Chères et chers adhérent·es, partenaires, sympathisant·es du Pôle ESS du Pays de Vannes,

Comme vous le découvrirez dans ce rapport d'activité, l'année 2024 a une nouvelle fois été **riche en projets, collaborations et partenariats** en faveur de la promotion et du développement de l'Économie sociale et solidaire sur le territoire du Pays de Vannes.

Nous ne pouvons entamer ce rapport sans évoquer **la situation préoccupante des associations**, pilier historique de l'ESS, confrontées à une baisse des financements publics et à l'inflation. Dans ce contexte difficile, **la solidarité entre structures de l'ESS et la coopération** restent, pour nous, des leviers essentiels pour garantir le bien-être des salarié·es et des bénévoles.

Cette année a été marquée par une **hausse du nombre d'événements** par rapport aux années précédentes, et par **une forte participation**, témoignant de l'intérêt croissant suscité par le Pôle ESS malgré les difficultés actuelles. Une fois encore, nous avons dépassé les objectifs que nous nous étions fixés.

Début 2024, **le Pôle ESS a emménagé au Prisme**, la pépinière d'entreprises gérée par VIPE, située au sein du PIBS à Vannes, aux côtés de nombreux partenaires de l'accompagnement (VIPE, France Active Bretagne, BGE, ADIE, Filéo, Initiative Vannes, Réseau Entreprendre, Territoire Apprenant).

Sur le volet entrepreneurial, le Pôle ESS du Pays de Vannes a accompagné **49 porteur·euses de projets ESS et 31 structures de l'ESS**.

À travers le projet Traits d'Unions, nous avons organisé **huit événements visant à favoriser les partenariats entre structures de l'ESS et entreprises classiques**. Conférences, visites de structures et speed-meetings ont rassemblé **350 participant·es**, favorisant de nombreuses mises en lien.

Dans le cadre du projet Les Gouvernails, le Pôle a animé **10 ateliers et deux formations, réunissant plus de 143 participant·es**.

Comme chaque année, le Mois de l'ESS a rassemblé plus de 2 000 personnes à travers 28 événements, organisés par 22 structures ESS dans 9 communes. On peut notamment souligner le succès de la conférence de clôture, marquée par la présence de Benoît Hamon, président d'ESS France et ancien ministre délégué à l'ESS.

L'association n'a pas souhaité procéder à un recrutement cette année, en raison des difficultés à se projeter à moyen terme. Cette décision a permis de dégager un léger excédent budgétaire. La salariée unique, Mélanie Cadio, a pu compter sur des prestations externes, notamment celle d'Anaïs Guyot Montet, du Pôle ESS de Redon, dans le cadre du projet Les Gouvernails. Nous espérons que cette situation, qui engendre une surcharge de travail, ne sera que provisoire et qu'elle se stabilisera dans le cadre de la réorganisation en cours.

En septembre, une étape importante a été franchie dans le processus de réorganisation du réseau breton, composé des 19 Pôles ESS, des TAG BZH et de la CRESS. **Une nouvelle organisation a été adoptée à la majorité**, intégrant la CRESS et cinq groupements ESS employeurs regroupant les salarié·es des Pôles et des TAG.

Le Conseil d'administration du Pôle ESS du Pays de Vannes n'avait initialement pas privilégié ce scénario. Néanmoins, il a choisi de rejoindre la dynamique majoritaire du collectif, afin de faire avancer ce travail entamé depuis trois ans.

Habitué à coopérer avec les Pôles de Lorient et d'Auray, nous avons amorcé en 2024 les premières réunions de rapprochement dans une dynamique "Bretagne Sud". Les associations locales « Pôle ESS » seront conservées, mais **les groupements deviendront les entités employeuses**.

La principale inquiétude porte aujourd'hui sur **la mobilisation de la gouvernance**. Bien que l'intérêt pour les actions du Pôle reste fort, le manque de temps disponible des dirigeant·es bénévoles se fait sentir. Nous pouvons néanmoins nous féliciter du **fonctionnement collégial** de notre Conseil d'administration, composé de 19 membres, dont six co-président·es. Nous en profitons ici pour adresser un grand merci à toutes les administratrices et tous les administrateurs pour leur engagement tout au long de l'année 2024.

Le groupement devra répondre aux objectifs initiaux de ce rapprochement, à savoir : continuer à renforcer l'ESS sur les territoires, disposer d'une offre de services plus claire et lisible, professionnaliser et sécuriser la fonction employeur, limiter l'extrême polyvalence des salarié·es, sécuriser leurs parcours et améliorer leur qualité de vie au travail.

Des réunions seront programmées en 2025 pour informer les adhérent·es et partenaires intéressé·es par cette réorganisation.

Enfin, nous terminerons ce rapport **en remerciant chaleureusement nos nombreux partenaires** pour leur confiance, et tout particulièrement nos partenaires financiers : l'État, le SDJES 56, le Conseil régional, Golfe du Morbihan – Vannes Agglomération, la DREETS, ainsi que la CRESS de Bretagne.

Les co-président.e.s du pôle ESS du Pays de Vannes
Marie-Noelle KERGOSIEN
Jacques-Henri VANDAELE
Paula SCHMIDT DE LA TORRE
Claude LE NESTOUR
Nicolas CHATAL
Alice BOUCHARD

II. ELEMENTS CONTEXTUELS/ LE TERRITOIRE D'ACTION

Le pôle de développement de l'Economie Sociale et Solidaire intervient sur l'ensemble du territoire du **Pays de Vannes**.

Ce territoire de 1 488 km² regroupe **60 communes** comptant plus de 221 000 habitants.

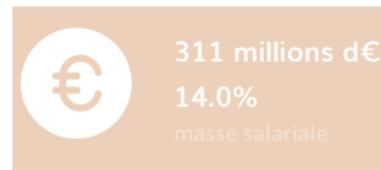
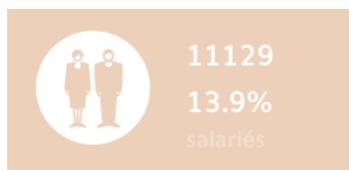
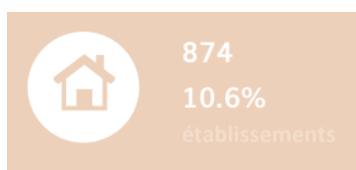
Il est composé de 31 communes de moins de 2 000 habitants et de 28 communes de plus de 2 000 habitants.

Il regroupe **trois structures intercommunales** :

- Golfe du Morbihan Vannes Agglomération (GMVA)
- Questembert Communauté
- Arc Sud Bretagne.



Sur le Pays de Vannes, l'ESS représente :



		Etablissements			Effectifs			Masse salariale		
		Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie	Volume en millions d'€	Poids dans l'ESS	Poids dans l'économie
statuts de l'ESS	Associations	609	87,2%	9,3%	6869	68,0%	9,9%	153,4	53,8%	7,8%
	Fondations	2	0,3%	0,02%	13	0,1%	0,02%	0,3	0,1%	0,01%
	Coopératives	60	8,6%	0,9%	2585	25,6%	3,7%	108,8	38,2%	5,6%
	Mutuelles	27	3,9%	0,4%	632	6,3%	0,9%	22,7	8,0%	1,2%
	ESS	698	100,0%	10,6%	10099	100,0%	14,6%	285,2	100,0%	14,6%

Près de 14% des salarié.e.s du territoire travaillent dans l'ESS. Le poids de l'ESS se situe dans la moyenne bretonne (14 %), mais il est bien supérieur à la moyenne nationale de 10,3 %.

Source : Data'ESS_pays de Vannes_2021, édité par l'ORESS (Observatoire de l'Economie Sociale et Solidaire) Bretagne

III. STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

La composition du pôle

En 2024, le pôle ESS du Pays de Vanne compte **55** cotisants.



Les montants des adhésions varient selon le budget des structures de 15 à 150 euros.

Le pôle ESS **privilégie l'adhésion des structures**, représentantes de collectifs, aux adhésions individuelles.

Le pôle compte **41 associations, 6 coopératives, 4 mutuelles et 4 adhérents individuel.**

En plus de ces 55 cotisants, d'autres structures participent régulièrement aux activités mais ne font pas forcément la démarche d'adhérer.

Le nombre d'adhérents au pôle ESS a baissé par rapport à l'an dernier (9 cotisants en moins). Cette baisse concerne principalement les cotisations individuelles.

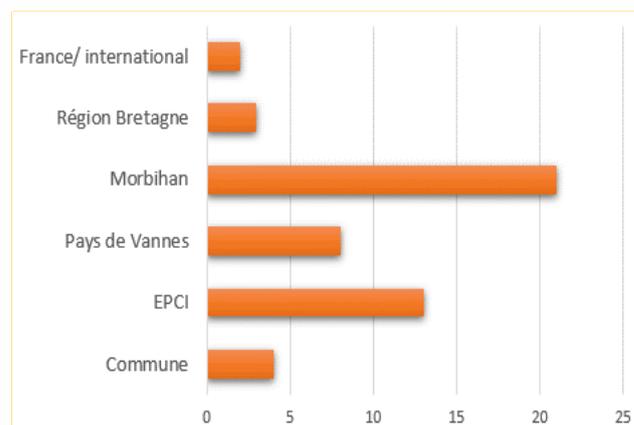
Les **nouvelles structures adhérentes en 2024** sont : Faire et être utile, FJT Molé et Gîte pour tous.

Secteurs d'activité des structures adhérentes

Énergies / Environnement / Développement Durable / Economie Circulaire...	14%
Emploi/insertion	14%
Culturel, artistique et sportif	14%
Social, Services à la personne	12%
Commerce, Artisanat, Industrie	10%
Animation/Développement local	8%
Finance et assurance	8%
Jeunesse Education Formation	6%
Santé	6%
Soutien aux entreprises et aux associations	4%
Tourisme	4%
Numérique	2%

Les adhérents du pôle ESS représentent **une diversité de secteurs d'activité**. Cette année, on note une prédominance des secteurs des « Emploi et insertion », « Développement durable, économie circulaire » et « culturel, artistique et sportif ».

Zone géographique d'intervention des adhérents



Du fait de son rang de chef-lieu départemental, Vannes compte un nombre important de **structures fédératives et têtes de réseaux départementales**. Cela permet au pôle ESS d'avoir un rayonnement sur l'ensemble du territoire du Pays de Vannes. Le pôle veille également à organiser des actions sur l'ensemble du territoire, notamment en zones rurales.

La gouvernance et le système de décision

Composition du Conseil collégial

Le conseil collégial, élu en Assemblée Générale, a procédé à une **élection sans candidat.e.s** (méthode issue de la sociocratie) **des co-président.e.s, tou.te.s référent.e.s d'une mission spécifique**, définie en amont collectivement.

Le bureau des 6 co-président.e.s

- ▶ Marie-Noëlle KERGOSIEN, co présidente partenariats
- ▶ Jacques-Henri VANDAELE, Kaz- co-président vie associative
- ▶ Claude LE NESTOUR, Sen'Helios, co-président finance
- ▶ Paula SCHMIDT DE LA TORRE, Co-présidente RH
- ▶ Nicolas CHATAL, co-président polyvalent, La Bizh
- ▶ Alice BOUCHARD, co-présidente polyvalente, Permis de construire 56

Les autres membres du Conseil collégial

- ▶ Margot ROZET, MGEN 56
- ▶ Christian BILY, AcSoMur
- ▶ Serge BELLEC, Harmonie Mutuelle
- ▶ Jeannine LUNVEN, La Sauvegarde 56
- ▶ Maud LODEVIS, Bio Golfe
- ▶ Jean-François MEAUDE, CDOS 56
- ▶ Cécile FRANCHET, Clim'actions bretagne Sud
- ▶ Emilie GLET, NEO 56
- ▶ Jean MINIAC, Nov'ita
- ▶ James BOUCHER, Sen'Helios
- ▶ Emmanuel DE LUTZEL, Habitat et Humanisme
- ▶ JCE

Familles ESS	Associations : 12 Mutuelles : 2 Coopératives : 2 Individuel.le.s : 2
Qualité des membres	Responsables salarié.e.s de structure : 5 Responsables bénévoles de structure : 10
Répartition femmes/hommes	9 femmes 9 hommes

Le conseil collégial est majoritairement composé de **représentant.e.s associatif.ve.s**, tout en veillant à une représentativité équilibrée des familles historiques de l'ESS. Les responsables bénévoles sont majoritaires par rapport au nombre de responsables salarié.e.s, souvent lié à l'investissement en temps demandé par la gouvernance.

Cette année, le conseil collégial compte **autant d'hommes que de femmes**. Il en va de même pour le bureau. Cela résulte du travail mené par la co-présidente partenariat en 2023 et 2024 en faveur d'une meilleure intégration des femmes au sein du conseil collégial.

L'Assemblée Générale 2024



L'Assemblée Générale 2024 de l'association s'est tenue au camping La Fontaine du Hallate à Plougoumen en présence de **45 participants** : membres, partenaires, élus et entreprises locales.

Cette soirée a été l'occasion de parler du projet Traits d'unions, avec le témoignage de Claude Le Gloanic, gérant du camping, sur le développement durable et les partenariats locaux, valeurs fondamentales de son établissement. Premier camping au monde certifié Green Globe et labellisé Clef Verte, Écolabel Européen et Morbihan Tourisme Responsable, il met en œuvre depuis 30 ans une démarche exemplaire pour préserver les ressources, respecter l'environnement et soutenir l'économie locale.

Céline CORLOBE (Céline et Popeline) et Charlotte LEROY-JOUEUNE (OrganizenGreenMama), deux utilisatrices du lieu Ker Kalon, – un bâtiment passif multifonction dédié aux acteurs locaux du bien-être, de l'artisanat et à la transmission des bonnes pratiques en développement durable – ont également témoigné. Elles ont partagé leur expérience et l'impact de ce lieu sur leurs activités.



Les ressources humaines 2024



Mélanie Cadio,
Responsable du pôle ESS,
1 ETP



Anaïs Guyot-Montet, chargée
de mission ESS projet **Les
Gouvernails.**
Sous traitance (pôle ESS du
Pays de Redon) sur **0,1 ETP**

Les partenariats et les coopérations

Outre les coopérations évoquées dans la présentation des actions de ce rapport, il est important de signaler que le pôle ESS s'inscrit dans un réseau régional et local.

Les partenaires régionaux de l'Économie Sociale et Solidaire

La CRESS Bretagne, Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire

Le pôle ESS est adhérent à la CRESS Bretagne. La CRESS construit avec des acteurs régionaux publics et privés une stratégie régionale de développement de l'ESS (SRESS). C'est un cadre de référence, un outil de mise en cohérence pour les nombreuses initiatives qui se développent dans les champs d'activités très variés de l'ESS. Le pôle ESS a participé à l'Assemblée Générale de la CRESS en mai à Lorient, sur le thème de l'engagement pour un futur désirable avec l'ESS, en présence de Maxime Baduel, délégué ministériel à l'ESS. E2S a également pris part à la 5^e conférence régionale de l'ESS à Morlaix, portant sur le bilan des 10 ans de la Loi ESS et les enjeux à venir, avec la participation de Benoît Hamon.

Le réseau des pôles ESS de Bretagne

Le territoire breton est couvert par 19 pôles ESS qui forment un réseau très actif en Bretagne, animé par la CRESS.

L'écosystème ESS breton

Le pôle ESS contribue à l'écosystème ESS breton, qui rassemble la CRESS, les 19 pôles ESS et les 4 TAG bretons. Depuis deux ans, à la suite d'un DLA, ces 22 organisations collaborent pour repenser leur organisation afin de renforcer l'accompagnement du développement de l'ESS en Bretagne. Cette démarche collective mobilise près de 80 salarié-es et 200 administrateur-trices autour d'enjeux communs.

En 2024, plusieurs réunions de travail ont été organisées pour structurer ce projet de réorganisation, avec la participation d'administrateurs et la salariée du pôle ESS Pays de Vannes. En juin, une réunion à Vannes a permis de débattre des avantages et inconvénients des scénarios proposés. En septembre, une nouvelle étape a été franchie à Ploufragan avec l'adoption, par jugement majoritaire, d'**une nouvelle organisation de l'ESS bretonne, comprenant la CRESS et cinq groupes ESS employeurs des salarié-es des pôles et des TAGBZH**. Cette organisation doit permettre une meilleure articulation entre ancrage territorial et accompagnement des porteur-euses de projets, des structures de l'ESS et des collectivités.



Partenaires institutionnels et financiers

DREETS (Direction Régionale de l'Economie, de l'Emploi, du Travail et des Solidarités)

- ▶ Financement régional des projets « Les Gouvernails » et « Traits d'Unions » par le biais d'une convention avec la CRESS : le pôle ESS Pays de Vannes est opérateur.



Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités

SDJES 56 (Service Départemental à la Jeunesse, à l'Engagement et au Sport)

- ▶ Reconnaissance du pôle ESS en tant que Pôle Territorial de Coopération Associatif (PTCA) depuis 2020 - Financement d'un poste FONJEP
- ▶ Financement dans le cadre du FDVA 2 au titre de Guid'asso.



Région Bretagne

- ▶ Soutien au pôle par une convention cadre financière. Lien avec le service Innovation Sociale et Économie Sociale et Solidaire. Une rencontre en juillet 2024.
- ▶ Financement des formations dans le cadre du fonds pour le Développement de la Vie Associative (FDVA 1).



Golfe du Morbihan Vannes Agglomération (GMVA)

- ▶ Soutien au pôle ESS dans ses missions de développement et de promotion de l'économie locale à travers une convention triennale avec les deux directions : Economie et Solidarité.
- ▶ 3 RDV partenariaux ont eu lieu dans ce cadre en 2024 : un RDV conjoint avec la direction économie et solidarité en mars et deux rendez-vous avec la direction solidarité en octobre et novembre.



Arc Sud Bretagne

- ▶ Le pôle ESS est intervenu lors d'une rencontre autour de la RSE organisé par Arc Sud Bretagne.

Le pôle ESS remercie ses différents partenaires et tout particulièrement les partenaires financiers (l'État, le SDJES 56, le Conseil Régional, Golfe du Morbihan Vannes Agglomération, la DREETS) pour leur soutien qui permet la réalisation des projets de développement et de promotion de l'ESS, qui vont être décrits dans ce rapport.

Partenaires locaux avec sièges ou représentations du pôle

France Active Bretagne : Participation du pôle aux comités d'appui mensuels du **Dispositif Local d'Accompagnement**, porté par France Active Bretagne en Morbihan. Ce partenariat favorise des synergies entre le DLA et le pôle en matière d'accompagnement des structures de l'ESS et permet des actions complémentaires pour le développement du PTCA.

Le Conseil de Développement de l'Entente du Pays de Vannes et le comité de programmation : Le pôle fait partie du Conseil de Développement de l'Entente du Pays de Vannes. Celui-ci apporte une expertise citoyenne dans le contenu des politiques locales, son rôle est consultatif. Il compte 90 membres, personnes physiques ou morales représentant les milieux économiques, sociaux, culturels et environnementaux du territoire.

Le pôle ESS est membre du **Comité de financement européen Leader**, chargé d'examiner les dossiers proposés au financement sur le territoire de l'entente du Pays de Vannes.

V- BILAN DES ACTIONS 2024 DU POLE

Mission 1 : Développer l'Economie Sociale et Solidaire

ENTREPRENEURIAT ESS

Accueil des porteur·euse·s de projets : ateliers et permanences

Dans le cadre de sa mission d'accueil de porteurs.euses de projets du Pays de Vannes relevant de l'ESS, le pôle a reçu **49 porteur·euse·s de projets.**

- 19 participant·e·s aux ateliers Cap sur l'ESS
- 30 personnes en entretiens individuels

afin de les orienter, conseiller ou appuyer sur un point particulier de leur projet.



Argoet INFO SERVICES
Argoed TITOUR SERVIJOÛ



Sur les 6 ateliers collectifs, trois se sont déroulés dans les **Espaces Infos Services** de Golfe du Morbihan Vannes Agglomération, afin d'être au plus près des porteurs.euses de projets :

- Loc'h Info Services à Grand-champ en avril
- Argoët Info Service à Elven en juillet
- Ty Info Services à Baden en novembre

Les trois autres ateliers se sont déroulés en février, mai et septembre à la pépinière d'entreprises Le Prisme à Vannes.

Les ateliers collectifs « Cap sur l'ESS » permettent de présenter l'Economie Sociale et Solidaire, d'expliquer les spécificités de l'entrepreneuriat ESS et du montage de projet et de dresser un panorama des dispositifs et structures d'accompagnement existants. Ces ateliers, conviviaux et participatifs, favorisent les échanges entre porteur·euse·s de projets et la recherche de solutions aux problématiques qu'ils·elles rencontrent.

Secteurs d'activités concernés par les projets en création :

Comme l'an passé, on note une prédominance du secteur « développement durable, économie circulaire ». On peut noter également 12 projets de « soutien aux entreprises » et « animation et développement local », avec cette année une augmentation des projets de Tiers-lieux (5).

Développement durable/ Economie circulaire	19%
Soutien aux entreprises et aux associations	13%
Animation/ développement local	13%
Artisanat/ commerce	10%
Culturel, artistique et sportif	8%
Logement et habitat	8%
Famille, enfance, jeunesse	6%
Agriculture	6%
Tourisme/Loisirs	4%
Social, services à la personne	4%
Jeunesse, éducation, formation	2%
Emploi et insertion	2%
Numérique	2%
Santé	2%

Implication dans le dispositif d'accompagnement à la création TAg56



Le TAg56 est un dispositif départemental porté par C2Sol Pays de Lorient. Il a été créé pour favoriser l'émergence et le développement d'innovations sociales sur le département du Morbihan. Le TAg56, propulseur d'entrepreneuriat collectif du Morbihan, propose une offre globale d'accompagnement renforcé des créatrices et créateurs d'entreprises, via 3 outils :

- ▶ **Un idéateur (session émergence)** : accompagne les porteur·euse·s de projet à transformer leurs idées innovantes en un projet solidaire
- ▶ **Un incubateur** : accompagne des projets d'entreprises de l'Economie Sociale et Solidaire pour qu'elles fonctionnent de manière autonome et soient créatrices d'emplois locaux et durables.
- ▶ **Un révélateur** : invente des solutions entrepreneuriales solidaires et durables à partir des besoins sociétaux identifiés sur le territoire.

En 2024, le Pôle ESS du Pays de Vannes s'est activement impliqué dans les actions du TAg56, à travers plusieurs missions

Participation au comité de prototypage : Audition des **9 porteur·euse·s** de la promotion 8 du TAg56, intégrée en septembre 2023. Validation du passage à la phase de lancement et apport de conseils stratégiques aux porteur·euse·s de projet (en mars). Avec la participation de Lydie Tamarelle, bénévole sur le volet accompagnement.

Participation au recrutement des incubé·e·s (promo 9)

- Co-organisation d'une **réunion d'information** à Grand-Champ pour recruter la nouvelle promotion de l'incubateur TAg56. Six porteurs et porteuses de projets ont participé à cet événement (en avril)
- Participation au **comité de sélection des projets**, aux côtés d'acteurs de l'accompagnement et de représentants de la Région Bretagne. À l'issue des délibérations, **10 projets ont été présentés et 8 ont été retenus** (en juin).

Accompagnement mensuel d'îlot

Revue de projet mensuelle avec Bénédicte Garçon pour projet Îlot, qui proposera **des petits logements écoresponsables** à destination des communes rurales bretonnes. Îlot vise à réinventer la promotion immobilière avec une approche éthique, écologique et sociale. En partenariat avec des artisan·e·s locaux·ales, le projet souhaite développer des habitations préfabriquées de 2 à 3 pièces, disponibles clés en main pour les communes, les particuliers et les bailleurs sociaux. Implantés dans les bourgs sous forme de micro-opérations de 2 à 6 unités, ces logements favoriseront la location et l'accession à la propriété.



Réseau ressources

Le pôle ESS du Pays de Vannes est un réseau ressources dédié à l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) auprès des partenaires de l'accompagnement.

En 2024, il a participé aux réunions du **SPAÉ (Service Public de l'Accompagnement des Entreprises) de Golfe du Morbihan Vannes Agglomération**, animées par GMVA et la Région Bretagne. Ces réunions rassemblent les principaux acteurs de l'accompagnement du territoire, notamment la Chambre de Commerce et d'Industrie, la Chambre des Métiers et de l'Artisanat, la Boutique de Gestion, l'ADIE, France Active Bretagne, VIPE et Réseau Entreprendre.

Ces rencontres ont porté sur divers sujets tels que la formation des dirigeants, la reprise d'entreprise et les solutions en matière d'emploi et de formation. Animées sous un format dynamique, incluant des mises en situation, ces rencontres favorisent l'interconnaissance entre les acteurs et contribuent à une montée en compétences collective afin d'améliorer l'accompagnement des porteurs de projet sur l'agglomération.



CONSOLIDATION ESS

Les entretiens individuels

33 associations ont bénéficié d'entretiens personnalisés apportant **conseils, préconisations et mises en relation** avec d'autres organisations de l'ESS, partenaires financiers et structures d'accompagnement.

Le Pôle ESS est labellisé au niveau 2 « **Guid'Asso Informateur** ». Guid'Asso est un réseau d'appui à la vie associative qui garantit un accès gratuit et de proximité à tous-tes les bénévoles, lutte contre les disparités territoriales d'accès aux services et facilite les coopérations entre actions.



Ce label reconnaît ainsi le rôle du Pôle ESS dans **l'information des associations**, qu'elles soient employeuses ou non, dans tous les secteurs d'activité. Pour assurer cette mission, le Pôle dispose de moyens humains dédiés, d'un bureau permettant des entretiens individuels confidentiels et de ressources destinées aux associations. En complément des rendez-vous individuels, le Pôle répond également aux besoins spécifiques des associations par téléphone ou par mail.

Les principaux besoins exprimés concernaient :

- **Gouvernance** : Renouvellement des instances, mise en place d'une gouvernance collégiale
- **Financements et modèles économiques** : Recherche de financements complémentaires
- **Vie statutaire** des associations
- **Développement et consolidation des activités** : recherche de locaux, création du premier emploi, commercialisation des offres de service, structuration des partenariats
- **Situations critiques et restructurations** : Licenciements économiques et impact sur la pérennité des structures.

Un accompagnement spécifique sur la gouvernance- Les Gouvernails

Le projet « Les gouvernails » vise à **soutenir et accompagner les organisations de l'ESS dans leurs changements de gouvernance** et ainsi de favoriser leur consolidation et développement à travers l'inscription dans des démarches d'amélioration continue de leurs pratiques internes.



Au total, **143 dirigeant·e-s bénévoles, salarié·e-s d'associations et de coopératives** ont bénéficié de l'accompagnement des Gouvernails.

Des formations



Mieux communiquer en équipe et prévenir les conflits

Animé par Laïma
Vendredi 16 février de 9h à 17h



Les bases de la gouvernance associative

(organisé par la maison des associations de Vannes)
Animé par Pole ESS du Pays de vannes
Mardi 14 mai- 16h30 à 19h30

Deux sessions ont permis à **20 participant·e·s** d'acquérir des compétences concrètes. La formation « Mobilisation des bénévoles dans les instances dirigeantes » a été reportée en 2025 faute de disponibilité de l'intervenante.

Des ateliers d'échange de pratique et co-développement

Trois sessions d'échange de pratiques et de co-développement, qui ont rassemblé **34 participant·e·s**, ont été organisées autour de trois grandes thématiques :

- **La transmission et le renouvellement des instances dirigeantes** : Comment "passer le relais" efficacement au sein des instances ? Quels leviers activer pour assurer une transmission réussie ?
- **La co-présidence** : Comment la mettre en place et l'animer durablement ? Quelles bonnes pratiques pour en faire un mode de gouvernance efficace ?
- **La mobilisation et la fidélisation des bénévoles** : Comment attirer et maintenir l'engagement des bénévoles au sein des structures ESS ?



Ces ateliers, basés sur l'intelligence collective et le partage d'expériences, ont permis aux participant·e·s d'identifier des pistes d'action concrètes pour relever ces défis.

GouverniScan

ateliers ont rassemblé **23 participant·e·s de 4 associations** aux profils variés, permettant un diagnostic individuel de gouvernance de chaque structure et la mise en place d'actions concrètes et adaptées pour améliorer leurs pratiques.

Fresque de la Gouvernance



En octobre, une version adaptée de la **Fresque de la Gouvernance** a été animée aux **rencontres Coopératives du Crédit Coopératif de Lorient** pour **24 participant·e·s**. Un outil interactif permettant d'aborder les enjeux de la prise de décision collective.

Entretiens de diagnostic (individuels ou collectifs) avec des structures ESS

Au cours de l'année 2024, **9 entretiens** ont eu lieu avec des associations du Pays de Vannes qui avaient des problématiques de gouvernance. Des conseils, des mises en relation et des ressources ont pu leur être transmis afin de les accompagner dans leurs transformations de gouvernance.

► Animation d'ateliers sur la Gouvernance

42 participant·e·s ont exploré les enjeux de la gouvernance associative à travers deux ateliers co-animés avec la Ligue de l'Enseignement du Morbihan lors du **Forum Régional de la Vie Associative** organisé en juillet par la Région Bretagne et le Mouvement Associatif de Bretagne.



► Outils régionaux

Avancées significatives sur les outils et méthodologies d'accompagnement en gouvernance associative, avec notamment :

- **Finalisation des outils** (*Fresque, BAO, Gouverniscore*) et définition de leur **cadre d'utilisation** pour une appropriation facilitée par les structures.
- **Capitalisation** des apprentissages et retours d'expérience pour enrichir les démarches futures. **Organisation méthodologique avec le DLA**, visant à structurer des **projets d'accompagnement collectif** autour des enjeux de gouvernance.
- **Construction d'une offre de service régionale**, afin de proposer un cadre structuré et accessible aux structures souhaitant renforcer leurs pratiques.

► Les gouvernails, bilan global

La forte participation, dépassant largement les objectifs fixés, a confirmé l'intérêt pour les questions de gouvernance et renforcé à la fois la reconnaissance et le réseau du Pôle ESS. Les retours positifs et les discussions riches ont favorisé l'émergence de nouvelles stratégies et collaborations. Ces rencontres ont confirmé la pertinence et l'importance de ces espaces de dialogue pour renforcer les pratiques et soutenir les structures de l'ESS.

Egalité Femmes-Hommes

Cette année, le pôle a organisé deux événements dédiés à **l'égalité Femmes-Hommes dans l'Économie Sociale et Solidaire (ESS)**.

Le premier s'est tenu en juin à l'Université Bretagne Sud et a débuté par une **conférence gesticulée** animée par Marie-Noëlle Kergosien. Cet outil d'éducation populaire a permis d'aborder de manière dynamique et engagée cet enjeu systémique. La conférence a été suivie d'un débat visant à construire une démarche d'amélioration au sein des structures de l'ESS. À cette occasion, **la boîte à outils régionale "Prévenir le sexisme au travail dans l'ESS"**, mise à disposition par la CRESS Bretagne a été présentée.



Pour approfondir la réflexion, deux ateliers "Fresque du sexisme" ont été programmés en partenariat avec Territoire Apprenant Pays de Vannes et le pôle ESS.

Projet TRAITS d'UNIONS

Traits d'unions

Partenariats pour le développement économique, solidaire et durable des territoires



Le projet « Traits d'unions » a pour objectif de **développer des partenariats entre les structures de l'Économie Sociale et Solidaire et les entreprises engagées**. Il vise à créer des synergies bénéfiques pour toutes les parties prenantes, en encourageant des pratiques responsables, l'innovation

sociétale, le mécénat ou la coopération économique. Par ses partenariats, le pôle souhaite favoriser la consolidation et le développement des structures ESS et développer une culture commune entre ces acteurs.

Cycle de 3 conférences avec témoignages

Les pôles ESS de Vannes, Auray et Lorient ont coorganisé et animé trois conférences avec des témoignages inspirants, afin d'outiller les structures sur les partenariats.

- **L'ancrage territorial, pilier de la RSE – Avril – 100 participants**



Organisée en partenariat avec la **CCI Morbihan**, cette conférence a mis en lumière l'importance de l'ancrage territorial dans une démarche RSE grâce à Laura Piveteau et aux témoignages inspirants de

- Stéphanie Cesbron Dubois et Fanny Le Brech – Projet **L'Uzinou** : manufacture locale, inclusive et coopérative
- Fabien Claquin – Partenariat **Michelin-ESAT** du Prat sur le restaurant inter-entreprises "Les Ateliers du Prat"
- Delphine Larvor – Partenariats innovants du **Village Kerlannic** à Arzon.

- **Les synergies entre entreprises et structures ESS : Quelles opportunités ? – Juin – 40 participants**

Les avocates de **Fidal Bretagne**, ont décrypté les différentes modalités et formes juridiques des partenariats entreprises -structures ESS aux côtés des témoins :

- Anne-Claude Lefebvre – Directrice de **CoWork'HIT**, centre d'innovation sur le handicap
- Corinne Le Garrec – Coordinatrice du **P'tit Club**, réseau de crèches inter-entreprises.

Elles ont montré les nombreuses opportunités de ces partenariats : intégration dans une démarche RSE, accès à de nouveaux marchés, attractivité et fidélisation des talents, développement de solutions innovantes...

- **Les achats locaux responsables – Novembre – 88 participants**

Conférence de Françoise Restif, cheffe de mission **Relocalisons.bzh** (Bretagne Développement Innovation), avec des témoignages de bonnes pratiques :

- Boris L'Hopitalier (**Heppner**) sur la collaboration avec Feel A Vélo (logistique derniers kilomètres décarbonés) et La Feuille d'Érable.
- Hélène Bizet (**Les Jardins d'Arcadie** Vannes) : achats locaux auprès de Les Bottes d'Anémone (fleuriste éco-responsable) et EPNAK (entreprise adaptée).
- Johan Viano (**Cegelec** Auray) : engagement auprès de UP Intérim et Les Bureaux du Cœur.
- Stéphane Montreer (Sato) : promotion de l'inclusion en entreprise via le Campus de l'Inclusion.



Intervention sur la RTE : responsabilité territoriale des entreprises



Arc Sud Communauté a sollicité le Pôle ESS pour intervenir lors d'une Matinale organisée, dédiée à la **Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE)**. Les échanges ont porté sur divers aspects de la RSE, tels que les bonnes pratiques, la marque employeur et les labels RSE, la veille réglementaire et les normes en vigueur, la mobilité durable des collaborateurs. **Le Pôle ESS est intervenu sur la RTE : Responsabilité Territoriale des Entreprises**, en

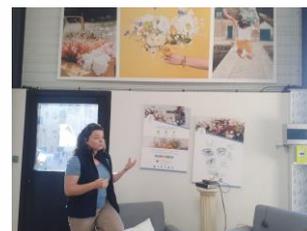
complémentarité de l'intervention d'Anne Eva Poirier, de l'agence Diatomée, sur la RSE.

L'événement a été organisé **dans les locaux de l'entreprise Thibault Bergeron**, créateur d'emballages et de packaging haut de gamme, qui a ouvert ses portes pour l'occasion et a témoigné de sa politique RSE.

Cinq temps de rencontre pour mettre en valeur les solutions portées par l'ESS

Les mardis ESS ont permis de mettre en avant les solutions ESS proposées ou des partenariats entre entreprises et structures ESS

- **Les Bureaux du Cœur (janvier)** : Ce projet solidaire, déjà déployé à Lille, vise à héberger temporairement des personnes en situation de rue dans des entreprises volontaires. L'événement a permis de sensibiliser les acteurs économiques et associatifs du territoire à cette solution d'hébergement et d'accompagnement. Une entreprise hôte du territoire et une association partenaire ont pu témoigner.
- **Magasin AcSoMur & Partenariat avec Kiabi (Mars)** : Une trentaine de participants ont découvert AcSoMur, cette entreprise à but d'emploi labellisé "Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée", avec la visite de la boutique solidaire, en partenariat avec Kiabi. À cette occasion, ont été inaugurés des nouveaux triporteurs destinés à des balades récréatives pour personnes âgées ou en situation de handicap, financés par La Poule Rousse - Fonds de Dotation et la Fondation Harmonie Mutuelle qui ont pu témoigner.
- **Le Camping du Hallate (Avril)** : Claude Le Gloanic, gérant, a partagé son expérience sur le développement durable et les partenariats locaux, avec deux témoignages d'entreprises locales.
- **Flagrant Délice (Mai)** : Géré par la Sauvegarde 56, ce restaurant pédagogique et solidaire est un espace de formation qui allie insertion professionnelle des jeunes (16-18 ans) et circuits courts. L'événement a permis de découvrir les récentes rénovations et d'échanger avec les encadrants et bénéficiaires.
- **Les Bottes d'Anémone (Septembre)** : L'entreprise solidaire a ouvert les portes de son atelier floral écoresponsable porté par Tiphaine Turluche qui innove dans le secteur de la fleuristerie durable. L'événement a mis en avant les achats responsables.



📍 Les speed meeting des forums des solutions RSE Bretagne Sud



En 2024, **deux forums des Solutions RSE Bretagne Sud** ont été co-organisés par le pôle ESS, en avril et novembre, à la suite des conférences mentionnées précédemment.

Lors de leur inscription, les entreprises pouvaient sélectionner **quatre rendez-vous individuels** de 20 minutes, à partir d'un **catalogue en ligne d'entreprises engagées**.

- **Forum du 9 avril : 174 rendez-vous réalisés**
- **Forum du 28 novembre : 160 rendez-vous réalisés**

Ces rencontres ont permis de faire émerger de **nouvelles opportunités de collaboration**. Le catalogue des participants a aussi été diffusé après chaque forum pour encourager les mises en relation et le suivi des échanges.

📍 8 diagnostics individuels

Le pôle ESS a **réalisé 8 diagnostics partenariaux individuels d'entreprises** afin de favoriser la recherche de partenaires, avec des préconisations à l'issue de ces diagnostics, permettant plus de **33 mises en lien**.

MISSION 2 : PROMOUVOIR L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

PROMOTION ESS



Les Mardis ESS sont des rendez-vous thématiques, permettant de découvrir une ou plusieurs structures de l'ESS du Pays de Vannes. Ces événements sont ouverts à toutes et à tous, pour redécouvrir l'ESS ainsi que la diversité des formes et des secteurs d'activités qu'elle regroupe. Pour chaque Mardi ESS, le pôle fait appel aux structures adhérentes et/ou à des intervenant.e.s sur les thématiques choisies afin de promouvoir l'ESS.

Cette année, les Mardis ESS n'étant plus financés, ils ont été intégrés aux projets thématiques du pôle. **Sept Mardis ESS** ont été organisés sur GMVA, réunissant **393 participant.e.s**.

Mois	Thématique	Visite	Intervenant.e.s	Nombre de participant.e.s
Janvier	Traits d'unions	Les bureaux du cœur	<ul style="list-style-type: none"> Clara Fromentoux, Charlotte Haulin et Morane Allain-Jarnoux, bénévole des bureaux du cœur Vannes Xavier Villemin, responsable commercial entreprise Haxoneo Fabien Sellier, directeur de Siti Intérim 	19
Mars	Traits d'unions	AcSoMur	<ul style="list-style-type: none"> Laura Conan et Elodie Manso, co-directrice, AcSoMUR Les responsables d'ateliers Fondation La Poule rousse Recycl'art 56 	31
Avril	Traits d'Unions (et assemblée générale)	Camping la Fontaine du Halatte	<ul style="list-style-type: none"> Claude le Gloanic, gérant du Camping La fontaine du Halatte Céline Corlobé, gérante de Céline et Popeline Charlotte Leroy Jouenne gérante de OrganizenGreenmama 	45
Mai	Traits d'Unions	Fragrant Délice	<ul style="list-style-type: none"> Jean-Michel Guillo, directeur de la prévention et de l'insertion à la Sauvegarde 56 Anita Guheneuf, cheffe de service du dispositif et des jeunes du dispositif 3D Les jeunes et encadrants du restaurant (Julien, Manon) 	20
Octobre	Traits d'Unions	Les bottes d'Anémone	<ul style="list-style-type: none"> Tiphaine Turluche, fondatrice et dirigeante des bottes d'anémones 	18
Novembre	Education ESS	Université Bretagne sud	<ul style="list-style-type: none"> Yann Royer, direction des opérations de Sailcoop, coopérative de transport de passagers à la voile Marie-Laurence Gautier, directrice du groupe Neo 56, groupement de l'économie sociale et solidaire pour l'emploi Soasig Larvor, présidente-directrice générale d'Iov communication, imprimerie coopérative 	10

			<ul style="list-style-type: none"> • Tiphaine Turluche, fondatrice et dirigeante des Bottes d'anémone, fleuriste éco-responsable • Maud Lodevis, responsable communication Biogolfe, coopérative de consommateurs • Emmanuel De Lutz, administrateur à Habitat et Humanisme 	
Novembre	Education ESS	UBS	<ul style="list-style-type: none"> • Benoit Hamon, Président d'ESS France, ancien Ministre de l'Économie sociale et solidaire • Manon Collet, étudiante et présidente de l'association co-constructive Citoyens Étudiants, élue étudiante remarquable UBS 2024. • Enzo Morvan, lauréat de l'Agitateur 2023-2024 avec le projet éco-responsable Klafoo, une application anti-gaspi • Jennifer Bouffard, Sandrine Leloup et Sébastien Le Gall, enseignants chercheurs à l'UBS 	250

À Vannes, ce dispositif d'hébergement de sans-abri en entreprises cherche des volontaires

Les Bureaux du cœur, une association qui veut faciliter l'hébergement de sans-abri au sein de locaux d'entreprises vides, la nuit et les week-ends, s'est lancée à Vannes (Morbihan) en 2023. L'antenne locale cherche à recruter des volontaires pour rejoindre son initiative.

À Vannes, deux triporteurs promèneront des personnes âgées ou en situation de handicap

Article réservé aux abonnés

Le 27 mars 2024 à 12h00

Mardi 26 mars, le pôle de développement de l'Économie sociale et solidaire (ESS) du Pays de Vannes et l'association AcSoMur ont inauguré deux triporteurs à destination des personnes âgées et ou en situation de handicap, ainsi qu'une nouvelle machine à coudre industrielle.



Les membres des Bureaux du cœur sont venus présenter leur mission aux acteurs de l'économie sociale et solidaire et des chefs d'entreprise du pays de Vannes. | OUEST-FRANCE

A Plougoumelen, le pôle d'économie solidaire a réuni ses adhérents

Article réservé aux abonnés

Le 18 avril 2024 à 14h24

L'économie sociale et solidaire représente 11 000 emplois dans le pays de Vannes. Elle a aussi un pôle de développement qui a tenu son assemblée générale mardi 16 avril à Plougoumelen.



À Vannes, le restaurant d'application Flagrant Délice mobilise des jeunes en décrochage

Article réservé aux abonnés

Le 29 mai 2024 à 16h03

Le restaurant Flagrant Délice, géré par la Sauvegarde 56, accueille des jeunes de 16 à 18 ans en décrochage scolaire. Objectif : leur faire découvrir la salle et la cuisine pour les accompagner vers l'emploi.



Le MOIS de l'ESS

Le Mois de l'ESS se déroule chaque année au mois de novembre dans toutes les régions de France. Il est l'occasion de mettre en lumière les initiatives des acteurs et actrices de l'Économie Sociale et Solidaire locales à travers divers événements et de profiter d'une communication nationale.

Le pôle ESS coordonne le Mois de l'ESS sur le Pays de Vannes, réalise le programme local, relaie les événements via les réseaux sociaux, deux newsletters et organise une conférence de presse réunissant plusieurs organisateur·rice·s d'événements pendant le mois.

Le pôle ESS a orchestré cette édition en s'appuyant sur les outils mis à disposition, notamment le site web national recensant l'ensemble des événements et les trames de supports.

En 2024, le Mois de l'ESS a rassemblé **28 événements** organisés par **22 structures** de l'ESS dans **9 sur communes** du Pays de Vannes, avec **2 000 participant·e·s**.



Accueil > Économie



L'économie sociale et solidaire en 30 événements proposés dans le pays de Vannes

Coordonné par le Pôle Économie sociale et solidaire du Pays de Vannes (Morbihan), plus de 2 000 participants sont attendus dans 30 événements organisés en ce mois de novembre 2024. Les thèmes sont variés : transitions écologiques, finance solidaire, entrepreneuriat, parentalité...

Ouest-France
RUE DE LA RÉPUBLIQUE - 51100 VANNES



Sébastien Guillet, Les Mains dans le sable ; Marie-Noëlle Kergosien, pôle ESS Pays de Vannes ; Emmanuel De Lutzel, Habitat et humanisme ; Cécile Longis, action culturelle, Université Bretagne sud ; Mélanie Cadio, pôle ESS Pays de Vannes ; Dominique Pirio, Clim'actions ; Frédéric Balavoine, relations institutionnelles, économie sociale et solidaire-MGEN. | OUEST-FRANCE

EXTRAIT DU PROGRAMME

31/10/2024 **FILM**

I FEEL GOOD

Ouverture du Mois du documentaire en chansons
Par : Cinécran
Horaire : De 19h à 22h
Lieu : Cinema IRIS, 4 b Saint Pierre, QUESTEMBERT
Contact : contact@cinecran.org

Du 1 au 30/11 **DÉPOT VENTE**

SECONDE VIE POUR NOS LIVRES

La MAIF Vannes accueille "Chouette Coop" afin de collecter des livres et leur donner une seconde vie
Par : La délégation Maif de Vannes
Horaire : De 10h à 17h
Lieu : 81 avenue de la Marne, VANNES
Contact : marie.salaun@maif.fr

Du 4 au 16/11 **DEPOT VENTE**

VIDE DRESSING

Par : La Coop des Vénétes
Horaire : De 10h à 19h
Lieu : 3 rue de Lorraine, SENE
Contact : sarah.sellin@coopdesvenetes.bzh

7/11/2024 **ATELIER**

REPAIR CAFE

Par : Les Compagnons Bâtisseurs
Horaire : De 9h à 12h
Lieu : Centre social des Vallons de Mercado, VANNES
Contact : h.mauger@compagnonsbatisseurs.eu

9/11/2024 **RENCONTRE**

LA FAITES DU RE-EMPLOI

Forum de sensibilisation au ré-emploi et la mise en avant des savoirs-faire oubliés avec conférences, ateliers, expo-vente, démonstration et défilé
Par : La Recyclerie Péaulaise
Horaire : De 10h à 18h
Lieu : salle polyvalente 43 Rue du stade, PEAULE
Contact : larecycleriepeaulaise@gmail.com

10/11/2024 **ATELIER**

NETTOYAGE DE PLAGE- LARMOR GWENED

Action de sensibilisation aux déchets littoraux
Par : Les Mains dans le Sable
Horaire : De 14h à 17h
Lieu : Rue de Larmor Gwened, VANNES
Contact : contact@lesmainsdanslesable.com



12/11/2024 **SPECTACLE**

NOTRE MAISON BRULE- DANSE

par la troupe « Les Chipies » sur les gestes d'unité qui permettent de protéger la terre
Par : Habitat et Humanisme Morbihan
Horaire : De 20h à 21h
Lieu : Palais des Arts, VANNES
Contact : morbihan@habitat-humanisme.org
Payant- recette au profit d'Habitat et Humanisme

12 et 29/11 **REPAS**

PAPOTE POPOTE

Atelier cuisine et repas partagé anti-gaspi
Par : Les cuisiniers solidaires
Horaire : De 10h à 14h
Lieu : 3 rue Guillo Dubodan, VANNES
Contact : partenariat@les-cuisiniers-solidaires.fr
Sur inscription

14/11/2024 **RENCONTRE**

CIGALES CHERCHENT FOURMIS

Rencontre entre porteur.es de projets (au stade de l'idée, création ou développement), et citoyens-financeurs
Par : les Zims-Zims- Club CIGALES de Vannes
Horaire : De 16h à 20h
Lieu : Prisme, PIBS, Place Einstein, VANNES
Contact : contact@cigales-bretagne.org
Sur inscription

14/11/2024 **ATELIER**

SAVOIR PASSER LE RELAIS DANS LES INSTANCES DIRIGEANTES

Echange de pratiques et co-développement avec d'autres associations et entreprises de l'ESS
Par : Le pôle ESS du Pays de Vannes
Horaire : De 17h30 à 20h
Lieu : Prisme, PIBS, Place Einstein, VANNES
Contact : contact@pole-ess-paysdevannes.fr
Sur inscription

17/11/2024 **REPAS**

SOUPE ANTI-GASPI ET SOLIDAIRE

sur le marché de Saint-Avé à l'occasion du "Festisol"
Par : Les Cuisiniers Solidaires
Horaire : De 8h45 à 12h
Lieu : marché, place de l'Hotel de Ville, SAINT-AVE
Contact : partenariat@les-cuisiniers-solidaires.fr

19/11/2024 **RENCONTRE**

L'ESS INVESTIT L'UNIVERSITE BRETAGNE SUD

- Rencontres avec Sailcoop, Les bottes d'Anémone, IOV communication, Groupe Néo et Biocoop
- "Frexpress", la fresque de l'Economie Sociale et solidaire
- Atelier et exposition KESSAKO

Par : Le pôle ESS du Pays de Vannes-MGEN- UBS
Horaire : De 12h à 14h
Lieu : Bibliothèque universitaire, campus de Tohannc, VANNES
Contact : contact@pole-ess-paysdevannes.fr



20/11/2024 **ATELIER**

ATELIER POUR LES ACTEURS DES TRANSITIONS

Demi-journée d'intelligence collective autour des enjeux de transitions sur les Pays de Vannes et Auray
Par : Le pôle ESS du Pays de Vannes et un collectif d'associations engagés sur les transitions
Horaire : De 8h30 à 12h30
Lieu : Prisme, PIBS, Place Einstein, VANNES
Contact : contact@pole-ess-paysdevannes.fr
Sur inscription

20/11/2024 **CONFÉRENCE**

LA FINANCE SOLIDAIRE

Investir dans les Foncières
Par : Habitat et Humanisme et Terre de liens
Horaire : De 17h à 19h
Lieu : Maison des Associations de Vannes, rue Guillaume Le Bartz, VANNES
Contact : morbihan.ressources@habitat-humanisme.org

21/11/2024 **ATELIER**

CAP SUR L'ESS

Atelier collectif pour booster les idées ou projets d'activité à forte dimension éthique et/ou environnemental
Par : Le pôle ESS du Pays de Vannes et GMVA
Horaire : De 10h à 12h
Lieu : Ty info services, 2 rue Vrançial, BADEN
Contact : contact@pole-ess-paysdevannes.fr
Sur inscription

22/11/2024 **ATELIER**

ATELIER PARENTALITÉ

sur la disponibilité des parents au travail et difficultés d'apprentissages des enfants et des adolescents
Par : Hisséo
Horaire : De 12h15 à 13h45
Lieu : Hisséo, 55 rue Anita Conti PA Laroiseau 2, VANNES
Contact : alice.hernot@leptitclub.com
Sur inscription

22/11/2024 **ATELIER**

REPAIR CAFE

Special Jeux et Jouets à l'occasion de l'automne solidaire
Par : Les Compagnons Bâtisseurs
Horaire : De 14h à 17h
Lieu : centre social Henri matisse, 13 Rue Emile Jourdan, VANNES
Contact : h.mauger@compagnonsbatisseurs.eu

22/11/2024 **ATELIER**

Pour une ECOLOGIE POPULAIRE EMANCIPATRICE et source d'emplois dans les quartiers, quels rôles des associations, ESS et acteurs publics de proximité ?
Etat des connaissances sur l'écologie et les classes populaires- témoignages d'experts, d'habitants-s et de structures engagées- repérage des bonnes pratiques et des conditions d'amplification des actions.
Par : Clim'actions Bretagne
Horaire : De 13h30 à 17h
Lieu : Maison des associations 31 rue Guillaume Le Bartz, VANNES
Contact : contact@climactions-bretagne.bzh

23/11/2024 **FORUM**

FORUM RECUP-REEMPLOI

Chiner, récupérer, donner, réparer, rencontrer et échanger avec les acteurs du réemploi et de la seconde main
Par : La Ressourcerie de Questembert
Horaire : De 10h à 16h
Lieu : salle Alan Meur, QUESTEMBERT
Contact : contact@ressourceriequestembert.fr



24/11/2024 **DEPOT-VENTE**

GRATIFERIA

Déposez des objets le matin, venez prendre les objets qui vous intéressent gratuitement l'après-midi
Par : La Pépiterie
Horaire : De 9h30 à 17h
Lieu : 15 rue du Bindo, SARZEAU
Contact : lapepiterie@gmail.com

28/11/2024 **FORUM**

FORUM SOLUTION RSE BRETAGNE SUD

Conférence « Renforcer vos achats responsables avec les acteurs locaux » et rendez-vous partenariaux entre entreprises et structures ESS
Par : Les pôles ESS du Pays de Vannes-Auray-Lorient et Bretagne Développement Innovation
Horaire : De 8h30 à 12h
Lieu : Cinema Ti hanok, 3 place de l'Europe, AURAY
Contact : contact@pole-ess-paysdevannes.fr
Sur inscription



29/11/2024 **FILM**

C'EST BIEN D'ÊTRE SUR LA PLANÈTE TERRE

Documentaire sonore- soirée de clôture du mois du documentaire
Par : Cinécran
Horaire : De 18h30 à 21h
Lieu : Cinema IRIS, 4 b Saint Pierre, QUESTEMBERT
Contact : contact@cinecran.org

3/12/2024 **ATELIER**

CHO'BOUILLON

Accueil collectif pour porteur.es de projet en milieu rural
Par : La Marmite
Horaire : De 9h30 à 12h30
Lieu : 8 Rue Beau Soleil, MALANSAC
Contact : lamarmite.asso@yahoo.fr
Sur inscription

3/12/2024 **FORMATION**

MOBILISER LES BÉNÉVOLES DANS LES INSTANCES DIRIGEANTES

Par : Le pôle ESS du Pays de Vannes et France Active Bretagne
Horaire : De 9h à 17h
Lieu : Prisme, PIBS, Place Albert Einstein, VANNES
Contact : contact@pole-ess-paysdevannes.fr
Sur inscription

10/12/2024 **CONFÉRENCE**

FAÇONNONS LE MONDE DE DEMAIN AVEC L'ESS

en présence de Benoît Hamon, président d'ESS France
Par : Le pôle ESS du Pays de Vannes, MGEN, UBS
Horaire : De 19h à 20h30
Lieu : faculté Droit & Science Politique, campus de Tohannc, VANNES
Contact : contact@pole-ess-paysdevannes.fr

ÇA SE PASSE CHEZ NOS VOISINS !



12 et 13/11/2024 **CONFÉRENCE**

"LES ASSOCIATIONS PEUVENT-ELLES CHANGER LE MONDE ?"
Conférence Gesticulée de Sandrine Courtial qui vous invite à plonger dans son enquête, au cœur du monde associatif.
Horaire : De 9h30 à 12h30
Lieu : salle de l'espace Kemeur, AURAY ou Salle Arletty, LE PALAIS
Contact : peppsauray@gmail.com
Sur inscription

Interventions, forums et évènements partenariaux

La salariée et les administrateur.rices du pôle ESS, en particulier la co-présidente chargée des partenariats, ont, tout au long de l'année 2024, répondu à des sollicitations et participé à des réunions, manifestations, Assemblées Générales des adhérents ou partenaires, en lien avec l'ESS sur le Pays de Vannes.

Groupe de travail : co-animation du groupe voisinage des transitions

Plusieurs associations et collectifs engagés dans les transitions sur les territoires des Pays de Vannes et d'Auray ont exprimé le besoin d'une meilleure coordination. Territoire Apprenant Pays de Vannes et Économie Circulaire 56 ont initié la démarche et sollicité le Pôle ESS, qui les a mis en lien avec Golfe en Transition. Ainsi, un groupe informel s'est constitué, réunissant **Clim'actions Bretagne, Économie Circulaire 56, Ferme de Dolan, Golfe en Transition Morbihan, Hub Vannes Transitions, Pôles ESS Pays de Vannes et d'Auray, Territoire Apprenant Pays de Vannes et Zero Waste Pays de Vannes.**

En 2024, plusieurs rencontres ont eu lieu, dont une demi-journée d'intelligence collective en novembre à Séné, réunissant **42 représentants d'associations, d'entreprises et de collectifs.** Animé par Élodie Chaventré (Echo Conseil) avec la préparation de Lydie Tamarelle (Golfe en Transition) et financé par le Pôle ESS, cet événement a permis de mieux connaître les initiatives locales, d'identifier les besoins et compétences pour mutualiser les ressources, et de lancer des idées de dynamique commune.



Sensibiliser les jeunes à l'ESS

Intervention lycée Charles de Gaulle



En mai, le pôle ESS Pays de Vannes et la MGEN sont intervenus auprès d'une classe de **34 élèves** de première du Lycée Charles de Gaulle à Vannes pour :

- Sensibiliser à l'Économie Sociale et Solidaire
- Animer l'atelier interactif "**La Fresque ESS**"

Une intervention enrichissante et un outil pédagogique apprécié des élèves.

L'ESS investit l'UBS

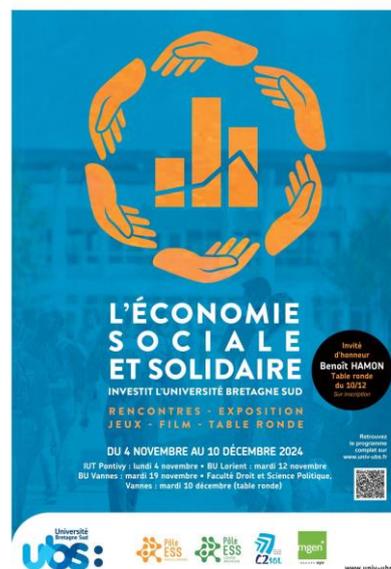
A partir de juin, le pôle a coordonné le projet "**L'ESS investit l'UBS**" au côté de la MGEN et l'Université Bretagne sud.

Ce projet s'est décliné sur plusieurs campus de l'Université Bretagne Sud (UBS) : Lorient, Pontivy et Vannes. Son objectif principal était de **sensibiliser les étudiants à l'Économie Sociale et Solidaire** à travers diverses thématiques et animations adaptées à chaque site.

En fonction des campus, **des thématiques différentes** ont été mises en avant : l'agriculture et l'alimentation durable pour Pontivy et l'inclusion pour Lorient.

Sur Vannes, la thématique choisie était « Entreprendre autrement » avec plusieurs événements dans la Bibliothèque universitaire du campus de Vannes :

- **Exposition "Kessako"** sur l'ESS de l'ESPER et de la MGEN,
- **Une animation Quizz ESS** avec distribution de lots gourmands par la MGEN,
- Présentation de **six dirigeantes et dirigeants** d'entreprises ESS du territoire, mobilisés par le pôle ESS.
- **Les Bottes d'Anémone** : Fleuriste éco-responsable sous statut d'Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS), engagée pour un changement du secteur floral.
- **Sailcoop** : Coopérative de transport maritime visant à décarboner les déplacements en bateau.
- **Le Groupe NEO 56** : Groupement ESS pour favoriser l'emploi.
- **Bio Golfe** : Coopérative de consommateurs pour une alimentation durable.
- **Habitat et Humanisme** : Association œuvrant contre l'exclusion par l'accès au logement.
- **IOV Communication** : Imprimerie coopérative, la plus ancienne SCOP de Bretagne.



Conférence de clôture



Le mois de l'ESS à l'UBS s'est achevé par une conférence exceptionnelle avec **Benoît Hamon, président d'ESS France et ancien ministre de l'ESS** et de l'Éducation nationale. Cet événement a été animé par le Pôle ESS Pays de Vannes et la MGEN.

Le déroulé de la conférence s'est structuré autour de plusieurs moments : une introduction visant à **déconstruire les idées reçues et à présenter l'ESS**, suivie d'une présentation de ses contributions à la société, ainsi que des **impacts des 10 ans de la loi Hamon**. La conférence s'est ensuite poursuivie avec un focus sur les perspectives, notamment **l'engagement des jeunes en faveur de l'ESS**. Enfin, un temps d'échange avec le public a permis d'enrichir les réflexions.

Les intervenants

- **Benoît Hamon**, Président d'ESS France, ancien ministre de l'ESS et de l'Éducation nationale.
- **Manon Collet**, étudiante en Master "Contrôle de gestion et audit organisationnel", présidente de l'association **Citoyens Étudiants**, élue étudiante remarquable UBS 2024.
- **Enzo Morvan**, lauréat de **l'Agitateur 2023-2024**, fondateur de **Klafoo**, une application anti-gaspillage.
- **Jennifer Bouffard**, Maîtresse de conférences en droit privé, chercheuse au Lab-LEX, UBS.
- **Sandrine Leloup**, Maîtresse de conférences en sciences économiques, chercheuse au LEGO, UBS.
- **Sébastien Le Gall**, Professeur des Universités en Sciences de Gestion, chercheur au LEGO, UBS.

Grâce à ce projet, l'ESS a pu s'ancre davantage dans les campus de l'UBS, sensibilisant étudiants et enseignants. Les différentes animations et rencontres ont favorisé l'échange, la découverte et l'implication des jeunes.

OUTILS DE COMMUNICATION

Outils

- ▶ Site internet : <https://www.pole-ess-paysdevannes.fr/>
- ▶ Réseaux sociaux : Facebook, LinkedIn

En 2024 :

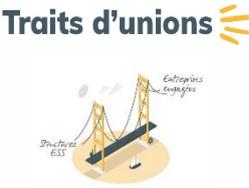
- ▶ Une lettre d'information diffusée à **1 227 contacts**
- ▶ **1 385 abonné.e.s** à la page Facebook
- ▶ **1 042 abonné.e.s** à la page LinkedIn

35 Événements organisés
par le pôle ESS

Sur **9** communes

939 Participant.e.s 

2024 en résumé...

Missions	Objectifs	Actions	Réalisations 2024
Entrepreneuriat	Accueillir, orienter et informer les porteur-euse-s de projets qui souhaitent entreprendre en ESS sur le Pays de Vannes	Primo-accueil / rencontres collectives de porteur-euse-s de projet	 <ul style="list-style-type: none"> • 49 porteur-euse-s de projets reçu.e.s • 6 ateliers collectifs CAP ESS dont 3 dans les Info Services (Grand Champ, Elven, Baden) • Participation Incubateur TAG56 et un accompagnement spécifique d'un projet - revues de projet mensuel
		Participation TAG 56- incubateur de projet ESS	
		Interventions formations à l'entrepreneuriat ESS	
		Relations partenariales acteurs accompagnement	
Consolidation des structures ESS	Accompagner les structures ESS pour consolider les emplois	Accompagnement conseils, orientations des structures ESS	<ul style="list-style-type: none"> • 31 structures conseillés, information, mises en relation et prescriptions – Guid'asso • Animation PTCA et participation DLA
	Sensibiliser, outiller et accompagner les structures de l'ESS dans leurs transformations de gouvernance	Participation comité DLA	
		Développer des partenariats entre structures ESS et entreprises classiques	 

			<p>- Une intervention sur "La responsabilité territoriale des entreprises ESS" auprès d'entreprises d'Arc Sud Bretagne - 28 entreprises présentes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mise en valeur des partenariats ou solutions « ESS » / visites : Les Bureaux du Cœur, Magasin AcSoMur, Le Camping du Hallate, Flagrant Délice, Les Bottes d'Anémone <p>Faciliter les partenariats :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 8 diagnostics individuels partenariat, recherche de partenaires, préconisations, permettant plus de 33 mises en lien. • Speed-meeting- Forum des solutions RSE Bretagne Sud- en avril et novembre-334 rendez-vous réalisés entre structures ESS et entreprise Bretagne Sud
Promotion ESS	Faciliter l'interconnaissance et promouvoir les acteurs ESS		<p>7 Mardis ESS - 393 participant.e.s</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les bureaux du cœur (janvier)- <i>19 participants</i> • AcSoMur (mars) - <i>31 participants</i> • Camping du Halatte (avril)- <i>45 participants</i> • Flagrant Délice (mai)- <i>20 participants</i> • Les Bottes d'Anémone (septembre)-<i>18 participants</i> • L'ESS investit l'Université Bretagne Sud (novembre)- pitch entreprises ESS et fresque ESS- <i>15 participants</i> • Conférence "Façonnons le monde de demain avec l'ESS » en présence de Benoit Hamon (décembre)- <i>250 participants</i>
	Faire connaître l'Économie Sociale et Solidaire et ses particularités		<p>28 événements organisés par 22 structures ESS dans 9 communes</p>
		Interventions établissements (jeunes et ESS)	<ul style="list-style-type: none"> • Intervention Lycée Charles de Gaulle- <i>34 élèves sensibilisés</i> • Projet L'ESS investit l'UBS- Pitch d'entreprises ESS, expo et conférence "Façonnons le monde de demain avec l'ESS » (novembre et décembre) - <i>265 participants</i>
		Communication externe	Lettres d'informations
Animation de réseau et dynamique partenariales	Refléter le dynamisme et la diversité des acteurs de l'ESS du territoire	Animation mobilisation/ de réseau/ adhérent	55 adhérents : 41 associations, 4 mutuelles, 6 coopératives, 4 individuels
		Groupe de travail thématique	Participation au Groupe voisinage des transitions, organisation et animation d'une journée dédiée aux acteurs des transitions (novembre)- <i>42 participants</i>
	Assurer une présence territoriale local et s'inscrire dans un espace partenariale collectif	Relations partenariales locales	Participation aux événements locaux
		Participation écosystème ESS breton	Participation réunions et groupes de travail réorganisation CRESS/pôles/Tag Participation AG CRESS et conférence régionale de l'ESS
Gestion du pôle E2S	Gérer la structure en assurant un équilibre financier, une gouvernance collégiale et une qualité de vie au travail des salariées	Vie associative	Rapport activité, 1 AG, 6 conseils collégiaux, 6 bureaux des co-présidents
		Gestion financière et partenariale	Gestion budgétaire et des conventions Réunions Région Bretagne et Golfe du Morbihan Vannes agglomération (direction économie et direction solidarité)
		GRH / vie équipe	2 réunions commission RH
		Gestion administrative	Déménagement

V-BILAN FINANCIER 2024

Compte de résultat

	2023	2024		2023	2024
60 Achats	5 542,52 €	8 446,08 €	70 Vente prestations services	22 532,50 €	15 061,00 €
Achats d'études et prestations de services	4 693,16 €	6 640,32 €	Prestations de services	22 532,50 €	14 841,00 €
Fournitures administratives	224,81 €	1 543,08 €	Ventes de marchandises		220,00 €
Autres fournitures & matières	624,55 €	262,68 €			
61 Services extérieurs	6 545,91 €	11 586,29 €	74 Subvention	68 657,00 €	60 797,00 €
Sous traitance Générale		6 249,00 €	Etat- FONJEP	7 107,00 €	7 107,00 €
Locations immobilières	6 172,80 €	4 921,81 €	Etat- SDJES-FDVA2	3 000,00 €	3 000,00 €
Primes d'assurance	373,11 €	415,48 €	Région Bretagne-FDVA 1	1 950,00 €	690,00 €
			Region Bretagne	35 000,00 €	35 000,00 €
62 Autres services extérieurs	8 239,39 €	7 838,61 €	Golfe du Morbihan Vannes Agglomération	21 600,00 €	15 000,00 €
Publicité, publications, relations publiques	2 518,40 €	2 449,66 €			
Voyages et déplacements	1 571,60 €	1 749,29 €			
Frais de missions et réceptions, représentations	1 440,70 €	1 911,57 €			
Frais postaux et de télécommunications	1 961,56 €	1 460,23 €			
Services bancaires et assimilés	397,13 €	267,86 €			
Divers	350,00 €				
64 Charges de personnel	70 702,77 €	52 192,48 €	75 Autres produits de gestion	4 646,77 €	3 510,00 €
Salaires, appointements	39 642,52 €	30 201,39 €	Dons manuels	620,00 €	140,00 €
Cotisations sociales	29 784,25 €	21 872,89 €	Cotisations	3 485,00 €	3 270,00 €
Autres charges de personnels	1 276,00 €	118,20 €	Produits divers de gestion courante	541,77 €	100,00 €
65 Charges Gestion courante	0,00 €	310,30 €	76 Produits financiers	375,97 €	760,47 €
Charges diverses de gestion courante	0,00 €	310,30 €	Revenus des valeurs mobilières	375,97 €	760,47 €
67 Charges exceptionnelles			77 Produits		5 149,00 €
Charges exceptionnelles	2 168,20 €		Produit exceptionnel		5 149,00 €
Total charges	93 198,79 €	80 373,76 €	Total produits	96 212,24 €	85 277,47 €
EXCEDENT	3 013,45 €	4 903,71 €	PERTE		
TOTAL CHARGES	96 212,24 €	85 277,47 €	TOTAL PRODUITS	96 212,24 €	85 277,47 €

BILAN au 31.12.2024

ACTIF	2023	2024	PASSIF	2023	2024
ACTIF IMMOBILISE NET	500,00 €	1 047,44 €	CAPITAUX PROPRES	34 150,41 €	39 054,12 €
Prise participation CRIC	500,00 €	500,00 €	Fonds associatif	25 129,26 €	28 142,71 €
Dépôt et cautions		547,44 €	Provisions (risques)	6 007,70 €	6 007,70 €
			Résultat de l'exercice	3 013,45 €	4 903,71 €
ACTIF CIRCULANT	45 056,99 €	44 486,18 €	DETTES	11 406,58 €	6 479,50 €
Créances	0,00 €	217,48 €	Dettes fournisseurs	7 878,43 €	1 655,25 €
Produits à recevoir CRESS	10 715,00 €	4 112,00 €	Dettes organismes sociaux	1 578,15 €	2 039,25 €
Subventions à recevoir	12 300,00 €	12 500,00 €	Produits constatés d'avance	1 950,00 €	2 030,00 €
Disponibilités	22 041,99 €	27 656,70 €	Autres fournisseurs (CRESS)		755,00 €
TOTAL	45 556,99 €	45 533,62 €	TOTAL	45 556,99 €	45 533,62 €

VI- ORIENTATION 2025

LES ACTIONS 2025

DU PÔLE ESS PAYS DE VANNES



ENTREPRENEURIAT ESS

OBJECTIF

Accueillir, orienter et informer les porteur-euses de projets qui souhaitent entreprendre en ESS sur le Pays de Vannes



CAP SUR L'ESS,

ateliers collectifs pour booster son projet

VISITES APPRENANTES pour les créateur-trices de projet ESS

REVUES DE PROJET mensuelles-Incubateur TAg 56

CONSOLIDATION ESS

OBJECTIF

Sensibiliser, outiller et accompagner les structures de l'ESS dans leurs transformations de gouvernance



LES GOUVERNAILS

FORMATIONS

- Mobiliser les bénévoles dans les instances dirigeantes,
- Les nouvelles formes de bénévolat (dans les associations du social et de la solidarité)

ATELIERS D'ÉCHANGES DE PRATIQUE ET CODÉVELOPPEMENT

- Savoir « passer le relais » dans les instances dirigeantes,
- les relations salariés/ bénévoles,
- Être employeur dans l'ESS.

ATELIERS "GOUVERNISCAN"

Faire un point d'étape et améliorer ses pratiques

OBJECTIF

Développer des partenariats entre structures ESS et entreprises classiques

Traits d'unions

TRAITS D'UNION

FORMATIONS

sur les partenariats entreprises- structures ESS

VISITES - Mise en valeur de solutions « ESS »

RENCONTRES « réseaux d'affaires »

Forums des solutions RSE Bretagne sud

MISES EN LIEN ET INTERVENTIONS

OBJECTIF

Accueillir, informer, orienter, former les structures ESS du Pays de Vannes en favorisant les coopérations inter-structures et l'autonomie financière

GUID'ASSO

information, mises en relations et prescriptions

ACHATS PUBLICS RESPONSABLES

(parcours structures ESS)

Diagnostic, rencontres, appui conseil, **formations des acteurs ESS sur la réponse aux marchés publics**

Échanges d'expériences

PROMOTION ESS

OBJECTIF

Appuyer la mise en oeuvre de politique publique de soutien à l'ESS
Faciliter l'interconnaissance et promouvoir les acteurs ESS

OBJECTIF

Faire connaître l'ESS aux jeunes

OBJECTIF

Faire connaître l'Économie Sociale et Solidaire et ses particularités



RÉSEAU ESS

OBJECTIFS

Refléter le dynamisme et la diversité des acteurs de l'ESS du territoire

Assurer une présence territoriale local et s'inscrire dans un espace partenarial collectif

ACHATS PUBLICS SOCIALEMENT ET ÉCOLOGIQUEMENT RESPONSABLES

Organisation d'un temps de sensibilisation et de **rencontre thématique** acheteurs publics - structures ESS- appui sourcing thématique

JEUNES ET ESS

Interventions sur l'ESS auprès des étudiants à l'**Université Bretagne Sud (UBS)**
Interventions à l'**INSPE**
Conférence à l'UBS

LE MOIS DE L'ESS

20 à 30 événements sur le Pays de Vannes

ET AUSSI....

- Communication via la newsletter
- Intervention à la demande



WWW.POLE-ESS-PAYSDEVANNES.FR



contact@pole-ess-paysdevannes.fr - 06 28 54 84 08



Délégation régionale académique
à la Jeunesse,
à l'Environnement
et aux sports



Délégation régionale
de l'Économie, de l'Emploi,
du Travail et des Solidarités (DRETE)



Budget prévisionnel 2025

CHARGES	2025	PRODUITS	2025
60 -ACHATS	11 300 €	70 – VENTES PRESTATION DE SERVICES	10 030 €
Prestations de services	10 000 €	Prestations	10 030 €
Achat Matières et fournitures	1 000 €		
Autres fournitures	300 €		
		74 – SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	69 977 €
61 SERVICES EXTERIEURS	12 429 €	Etat FONJEP-PTCA	7 107 €
Sous-traitance générale	7 000 €	FDVA 2	3 000 €
Locations	4 979 €	Région Bretagne- socle	35 000 €
Assurances	450 €	Région Bretagne- FDVA 1	450 €
		Golfe du Morbihan Vannes Agglomération	24 420 €
621 AUTRES SERVICES EXTERIEURS	8 200 €		
Publicité, relations publiques	2 500 €	75 – AUTRES PRODUITS DE G° COURANTE	3 500 €
Déplacements	2 000 €	Cotisations	3 300 €
Mission/ Réceptions	1 900 €	Participations libres et don	200 €
Frais postaux, télécommunications	1 500 €		
Services bancaires	300 €		
64 CHARGES DE PERSONNEL	50 918 €	76 – PRODUITS FINANCIERS	300 €
Rémunérations du personnel	35 678 €	Revenus des valeurs immobilières	300 €
Cotisations sociales	14 240 €		
Autres charges de personnel	1 000 €		
		77 – PRODUITS EXCEPTIONNELS	0 €
65 AUTRES CHARGES DE G° COURANTE	960 €		
Péréquation budget régional	960 €		
TOTAL CHARGES	83 807 €	TOTAL PRODUITS	83 807 €
EXCEDENT		PERTE	
TOTAL GENERAL	83 807 €	TOTAL GENERAL	83 807 €



**Pôle de développement de l'ESS
du Pays de Vannes**

02 97 68 14 60

contact@pole-ess-paysdevannes.fr

<https://www.pole-ess-paysdevannes.fr/>